

This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



## Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)



### İhtiyaç Analizi Raporları

Aralık 2025

*Bu taslak rapor, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali desteği ile yürütülmektedir. İçeriğinden yalnızca GIZ sorumludur ve Avrupa Birliği veya Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) görüşlerini yansıtmaması zorunlu değildir.*



Implemented by

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



## Arka Plan

6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye'nin güneydoğusunda meydana gelen depremler; Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde yıkıcı etkiler yaratmıştır. Bu afet, binlerce binanın geniş çapta yıkılmasına ve milyonlarca insanın yerinden edilmesine neden olmuştur. Bu felaket, hem gelecekteki afetlerin etkilerinin azaltılması, hem de etkilenen toplulukların korunması ve refahlarının sağlanması amacıyla yerel planlama ve kamu hizmeti sunumunda dayanıklı ve sürdürülebilir yaklaşımların kritik önemini ortaya koymuştur. Depremlerin hemen ardından Türkiye Cumhuriyeti, etkilenen illerde altyapının, yerel hizmetlerin ve sosyo-ekonomik koşulların yeniden inşası ve iyileştirilmesi için çalışmalar başlatmıştır. Avrupa Birliği ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ), bu ulusal çabaları, Türkiye Cumhuriyeti yetkilileri ve ilgili kurumlarla yakın iş birliği içerisinde mali ve teknik destek sağlayarak desteklemektedir.

Buna yanıt olarak, yerel kamu hizmetlerinin sunumunu güçlendirerek Türkiye'nin deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla '**Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)**' başlatılmıştır. Proje, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali katkısı ile ortak olarak finanse edilmektedir. PACE Projesi'nin ana faydalanıcısı ve koordinatörü Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı (ABB) olup; Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü proje ortaklarıdır. Proje, sürdürülebilir kalkınma ve uluslararası eğitim alanlarında uluslararası iş birliği hizmeti sunan Alman federal girişimi Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH tarafından uygulanmaktadır.

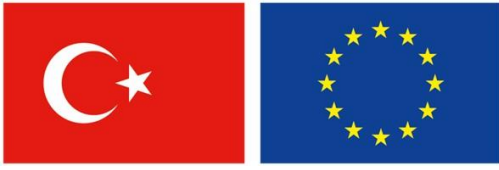
PACE Projesi'nin amacı, depremde etkilenen **yerel yönetimlerin hizmet sunum kalitesini artırmak ve iyileştirme çalışmalarına toplum katılımını** sağlamaktır. Proje, yerel yönetimlerin daha yüksek kalitede, daha yeşil ve kapsayıcı bir şekilde planlama yapma ve hizmet sunma kapasitelerini güçlendirmeye odaklanmakta olup, AB'nin politika hedefleri ile uyumludur. Yerel yönetimlere sağlanan desteği tamamlayıcı olarak, PACE sivil toplum aktörleri ve yerel halkın yerel planlama, uygulama ve izleme süreçlerine katılımını artırmayı, böylece deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına etkin bir şekilde katkı ve destek vermelerini sağlamayı hedeflemektedir.

Depremlerden etkilenen illerde, depremlerin öncesinde de birçok sosyo-ekonomik zorluk ve çevresel kırılganlık mevcuttur. Depremlerin sonucunda, birçok yerel yönetim temel kamu hizmetlerini sunmakta ciddi aksaklıklarla karşılaşmıştır. Karşılaşılan zorluklar arasında kurumsal kapasite eksikliği, dezavantajlı gruplara erişimin sınırlı olması ve atık yönetimi, çevre koruma, sağlık, eğitim, psikososyal destek ve sosyal hizmetler gibi temel hizmetlerin aksaması yer almaktadır. Yerel işletmeler, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ'ler), ciddi finansal



Implemented by





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

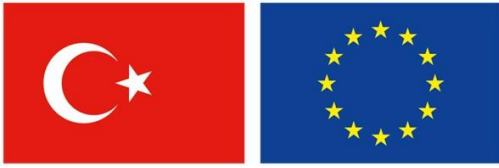


kayıplar ve operasyonel aksaklıklar, altyapı hasarı, mali sıkıntılar ve daha geniş ekonomik belirsizliklerle karşı karşıya kalmıştır.

Projenin hazırlık analizleri sırasında, ulusal ve yerel düzeydeki tüm temsilciler, yerel yönetimlerin zorlanan kapasiteleri göz önüne alındığında, sivil toplum kuruluşlarının hizmet sunumunda önemli bir rol oynadığını belirtmiştir. Mevcut durumda yerel yönetimlerin çoğu, etkilenen topluluklardaki tüm gruplara, özellikle gençler, yaşlılar, engelliler, azınlıklar ve mülteciler, kadınlar ve çocuklar gibi en dezavantajlı veya kırılgan gruplara ulaşmakta zorluk yaşamaktadır. Ayrıca tüm temsilciler, depremde etkilenen bölgelerde sosyo-ekonomik iyileşmenin sağlanması için kritik önem taşıyan yerel kamu hizmetlerinin yeniden tesis ve iyileştirilmesinin ön koşulu olarak, yerel yönetimler ile yerel sivil toplum kuruluşları arasında uzun vadeli iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır.

TASLAK





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



# Adıyaman Belediyesi İhtiyaç Analizi Raporu: Afet Sonrası Yerel Yönetim Kapasitesinin Değerlendirilmesi

Doç. Dr. Ezgi Kovancı

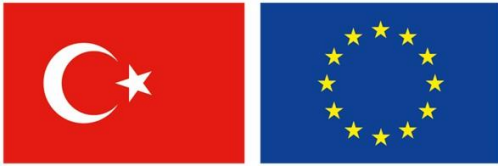
TASLAK



Implemented by

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





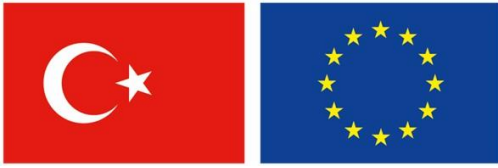
This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



## İÇİNDEKİLER

<b>GİRİŞ</b> .....	6
<b>1. Adıyaman Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi</b> .....	7
<b>2. Adıyaman Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen</b> .....	13
<b>3. Sivil Katılım Ekseninde Adıyaman Belediyesi</b> .....	17
<b>SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME</b> .....	21
<b>EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ</b> .....	25
<b>Şekil 1. Adıyaman Belediyesi Stratejik Plan Analizi</b> .....	10
<b>Tablo 1. Adıyaman Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri</b> .....	11
<b>Tablo 2. Adıyaman Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri</b> .....	14
<b>Tablo 3. Adıyaman Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri</b> .....	19
<b>Tablo 4. Adıyaman Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi</b> .....	23





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



## GİRİŞ

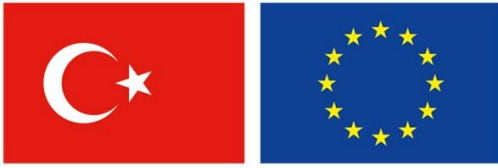
Bu rapor, Avrupa Birliği ve Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) tarafından ortaklaşa finanse edilen “Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi (PACE)” kapsamında hazırlanmıştır. Proje, ana yararlanıcı kurum olan Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından koordine edilmekte ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) tarafından yürütülmektedir. Projenin ortakları Türkiye Cumhuriyeti Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü, Türkiye Belediyeler Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı Vilayetler Birliğidir.

PACE Projesi, depremde etkilenen bölgelerde yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi, afet sonrası hizmetlerin etkin biçimde yeniden tesis edilmesi, yeşil iyileşme süreçlerinin desteklenmesi ve kapsayıcı kalkınma politikalarının yerel düzeyde uygulanmasını amaçlamaktadır. Bu çalışmanın amacı, Adıyaman Belediyesi’nin planlama, afet yönetimi, yönetim, katılım, dijitalleşme ve finansman gibi temel alanlardaki kurumsal kapasitesini analiz etmektir. Bu bağlamda çalışmanın temel hedefi, Adıyaman Belediyesi’nin mevcut kurumsal yapısını ve planlama kapasitesini değerlendirerek hizmet sunum süreçlerindeki güçlü ve zayıf yönleri ortaya koymaktır. Araştırma, saha gözlemleri, kurum temsilcileriyle yapılan mülakatlar ve katılımcı çalıştay bulgularına dayanmaktadır. Bu yöntem aracılığıyla, kurumun örgütsel işleyişi, koordinasyon yapısı ve yerel düzeydeki yönetim pratikleri ayrıntılı biçimde incelenmiştir.

Araştırma, 1-5 Ekim 2025 tarihleri arasında yürütülmüş olup Adıyaman Belediyesi ile odak grup niteliğinde derinlemesine bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü ile gerçekleştirilmiş, ardından İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile yüz yüze yapılan derinlemesine mülakatlarla desteklenmiştir. Söz konusu görüşmeler, belediyenin kurumsal kapasitesine, stratejik önceliklerine ve afet sonrası karşılaşılan temel zorluklara ilişkin önemli içgörüler sunmuştur. Katılımcı birimlerin yeniden yapılanma sürecine dair değerlendirmeleri, kurum içi işleyiş ve planlama mekanizmalarına yönelik mevcut perspektifi daha belirgin hale getirmiştir. Odak grup ve mülakatların ardından, Adıyaman’ın yeniden yapılanma ve sürdürülebilir kalkınma sürecine ilişkin bulguların derinleştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalıştay sonuçları da analize dahil edilmiştir. 9 Ekim 2025 tarihinde, 13:00-16:00 saatleri arasında Adıyaman Dedeman Otel’de düzenlenen çalıştay, belediye temsilcilerinin yanı sıra ilgili kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, akademisyenler ve yerel paydaşların katılımıyla yürütülmüştür. Çalıştay sürecinde katılımcılar, kentin mevcut durumu, öncelikli hizmet alanları, yerel kapasite düzeyi ve kurumsal ihtiyaçlara ilişkin görüş ve önerilerini paylaşmış; afet sonrası iyileşme ve







This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



dönüşüm sürecine yönelik ortak değerlendirmelerde bulunmuştur. (Görüşülen kişiler ve çalıştay katılımcı listesine Ek-1'de yer verilmiştir.)

Araştırma kapsamında elde edilen veriler, nitel araştırma yaklaşımı doğrultusunda tematik analiz yöntemiyle değerlendirilmiştir. Bulgular, yerel yönetimlerin dayanıklılık, kapsayıcılık, dijitalleşme ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir gelişim gösterebilmeleri için somut politika ve uygulama önerileri sunmaktadır. Çalışma sonucunda, Adıyaman Belediyesi için öncelikli hizmet alanları belirlenmiş; bu alanlar afet yönetimi, kurumsal planlama, yeşil dönüşüm, sosyal kapsayıcılık ve dijital kapasite temaları altında yapılandırılmıştır. Bu çerçevede rapor, yerel yönetimlerin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde katılımcı, kapsayıcı ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı bir kurumsal dönüşüm modeli oluşturulmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

## 1. Adıyaman Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi

Adıyaman Belediyesi'nin 2020-2024 dönemine ait Stratejik Planı uygulama dönemini tamamlamış olup, söz konusu dönem 2023 yılında yaşanan deprem afeti ile kesişmiştir. 2025-2029 dönemine ilişkin yeni Stratejik Plan hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Yeni plan, afet sonrası yeniden yapılanma gereksinimlerini merkeze alarak önceki döneme kıyasla daha kapsamlı ve güncel bir çerçeveye sunmaktadır.

- Planın içeriği incelendiğinde, üst ölçekli politika belgeleri olan 11. ve 12. Kalkınma Planları, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları ve Orta Vadeli Program ile uyumun önceki plan dönemine kıyasla belirgin biçimde güçlendiği görülmektedir. Bu uyum özellikle; sürdürülebilir kentleşme ve altyapı, kapsayıcı sosyal politika ve hizmet sunumu ile dijital dönüşüm ve kurumsal kapasite temalarında belirginleşmektedir. Afete dirençli yapılaşma, enerji verimliliği, akıllı şehir uygulamaları ve yeşil altyapı bileşenleri stratejik planın temel unsurlarını oluştururken; dezavantajlı gruplara yönelik hizmetlerin çeşitlendirilmesi ve sosyal dayanıklılığın artırılması ulusal sosyal politika öncelikleriyle paralellik göstermektedir. Ayrıca, e-belediyecilik, veri temelli yönetim ve dijitalleşme süreçleri planın kurumsal gelişim boyutunda önemli ağırlık taşımaktadır. Bununla birlikte, yapılan değerlendirmeler, belediye bünyesinde hazırlandığı bilinen ancak henüz resmi onay süreci tamamlanmamış olan İklim Değişikliği Eylem Planı, Afet Risk Azaltma Planı (İRAP) ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Yerel Eylem Planı gibi kritik tematik planların yayımlanmadığını ve uygulamaya geçirilemediğini ortaya koymaktadır. Bu durum, stratejik planda yer alan ilgili hedeflerin operasyonel bir çerçeveye kavuşmasını engellemekte, kapasite



Implemented by





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



yetersizlikleri ile bütçe ve uzman personel eksiklikleri nedeniyle politika uygulamalarında boşluk yaratmaktadır.

- Alt ölçekli planlara bakıldığında, mekânsal planlar, imar uygulamaları ve çevre düzeni planlarının üst ölçekle hukuki ve teknik uyum sağladığı görülmektedir. Ancak afet sonrası ortaya çıkan olağanüstü koşullar, bu planların uygulanmasında önemli zorluklara yol açmıştır. Acil barınma ve hızlı yapılaşma ihtiyacı, yeşil alan standartları ve ekolojik sürekliliğin korunmasını ikinci plana itmiş; yapılan imar planı değişiklikleri ve esneklikler planlı kentleşme ilkeleriyle zaman zaman çelişki potansiyeli doğurmuştur. Yeni yerleşim alanları ve toplu konut projeleri için içme suyu, atık su, yağmur suyu ve enerji altyapılarının entegrasyonunda da güçlükler yaşanmıştır. Büyük ölçekli yeniden yapılanma süreci, mevcut teknik ve kurumsal kapasiteyi zorlamıştır.
- Stratejik planın yönetim, katılım, şeffaflık ve izleme-değerlendirme boyutlarının ise planlama süreçlerinin en zayıf halkasını oluşturduğu tespit edilmiştir. Katılımcılık ve şeffaflık ilkelerinin planda güçlü biçimde vurgulanmasına karşın, bu ilkeleri kurumsal işleyişe entegre edecek sistematik mekanizmalar geliştirilmemiştir. Sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, üniversiteler ve yerel halkın düzenli ve yapılandırılmış katılımını sağlayacak danışma süreçleri sınırlı düzeydedir. Karar alma süreçlerinin kapalı yürütülmesi, gerekçe ve verilerin kamuoyu ile yeterli paylaşılması demokratik hesap verebilirliği zayıflatmaktadır.
- Planın performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesine yönelik etkin bir izleme-değerlendirme sistemi bulunmamaktadır. Hedeflere ilişkin göstergelerin düzenli izlenmemesi ve ilerleme raporlarının hazırlanıp yayımlanmaması, stratejik yönetim döngüsünün tamamlanamamasına yol açmaktadır. Bu durum, planların uygulanma riskini artırmaktadır.

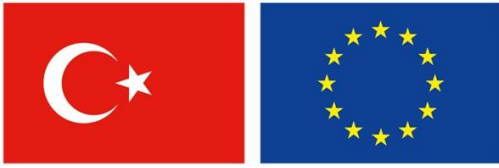
Bu çerçevede, aşağıdaki geliştirme alanları ve somut öneriler ön plana çıkmaktadır:

## 1. Tematik Planların Kurumsallaştırılması

- İklim Değişikliği Eylem Planı, Yerel Afet Risk Azaltma Planı (İRAP) ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Yerel Eylem Planı belediye meclisinden geçirilerek resmleştirilmeli;
- Her plan için sorumlu birimler, bütçeli faaliyetler, zaman çizelgeleri ve performans göstergeleri belirlenmeli ve stratejik planla entegre biçimde yürütülmelidir.







This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



## 2. Uygulama ve Teknik Kapasitenin Güçlendirilmesi

- Şehir plancıları, çevre mühendisleri, afet ve risk yönetimi uzmanları gibi teknik kadroların artırılması;
- Mevcut personele uygulama, proje yönetimi ve denetim konularında eğitimler verilmesi;
- Plan uygulamaları için özel bütçe kalemleri oluşturulması önerilmektedir.

## 3. Katılımcı ve Şeffaf İzleme-Değerlendirme Mekanizmalarının Kurulması

- Kent Konseyi etkin şekilde çalıştırılmalı, düzenli paydaş toplantıları ve kamu bilgilendirme oturumları planlanmalı;
- Stratejik Plan izleme-değerlendirme birimi oluşturularak yıllık performans ve ilerleme raporları yayımlanmalı;
- Performans sonuçları bütçe ve politika kararlarının yönlendirilmesinde kullanılmalıdır.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Şekil 1. Adıyaman Belediyesi Stratejik Plan Analizi



Implemented by

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



**Tablo 1.** Adıyaman Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

No	Hizmet Önceliği	Durum / Kök Neden	Stratejik Gerekçe	Teknik Destek / Kaynak	İşbirliği	Başarı Göstergeleri (KPI)	Olası Sonuç	Beklenen Etki
1	Tematik Planların Kurumsallaştırılması	Planlar hazırlanmış ancak resmi onay ve yürürlük yok; operasyonel çerçeve eksikliği	Afet sonrası yeniden yapılanma, iklim uyumu ve toplumsal eşitlik hedeflerinin uygulanabilir hale gelmesi	Plan geliştirme, mevzuat ve koordinasyon desteği, uzman teknik kadro	Belediye meclisi, ilgili bakanlıklar, STK'lar, üniversiteler	Onaylanan tematik plan sayısı Plan uygulama bütçesi oluşturulması	Politika boşluklarının azalması, uygulama standartlarının netleşmesi	Daha dayanıklı, kapsayıcı ve iklim duyarlı kent politikaları
2	Uygulama ve Teknik Kapasitenin Güçlendirilmesi	Teknik personel yetersizliği, proje ve uygulama yönetim kapasitesinde sınırlılık	Stratejik hedeflerin sahada etkin ve hızlı uygulanması	Şehir plancısı, çevre mühendisi, afet uzmanı istihdamı; hizmet içi eğitim	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Meslek Odaları, Kalkınma Ajansı	Teknik personel sayısı Eğitim programı ve katılımcı sayısı Altyapı projeleri tamamlanma oranı	Daha hızlı ve standartlara uygun yeniden yapılaşma	Kurumsal kapasitesi yüksek, dirençli kentleşme süreci





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

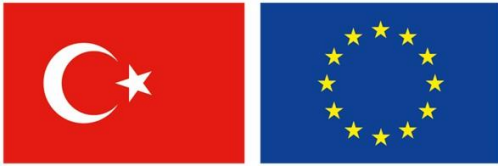


3	Katılımcı ve Şeffaf İzleme-Değerlendirme Sistemi	Düzenli izleme-değerlendirme ve kamu bilgilendirme mekanizmaları eksik	Hesap verebilir, performans odaklı yerel yönetim yapısının oluşturulması	İzleme-değerlendirme birimi, dijital raporlama ve açık veri platformları	Kent Konseyi, STK'lar, akademik kurumlar, medya	Yıllık stratejik plan performans raporu yayımı Paydaş toplantı sayısı Açık veri/paylaşım düzeyi	Şeffaf ve veriye dayalı karar alma kültürü	Güven artışı, katılımcı yönetim ve sürdürülebilir yönetim döngüsü
---	--	--	--	--	---	---	--	---



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



## 2. Adıyaman Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen

Adıyaman'da yürütölen incelemeler, mülakatlar ve 9 Ekim 2025 Çalıştay'ı çıktıları, afet sonrası yeniden yapılanma sürecinin yalnızca fiziksel altyapının onarımına yönelik olmadığını; aynı zamanda planlama, yönetim, sosyal kapsayıcılık, finansman ve yeşil dönüşüm alanlarında bütöncöl bir dönüşüm gerektirdiğini ortaya koymuştur. Üst ölçekli planlarla genel uyum bulunmakla birlikte, uygulama, izleme ve fon erişimi süreçlerinde belirgin boşluklar bulunmaktadır.

Dokuz temel öncelik alanı öne çıkmıştır:

1. **Afet Risk Azaltma:** Risk analizlerinin, erken uyarı ve tahliye sistemlerinin yetersizliği kent güvenliğini zayıflatmaktadır. Proaktif ve risk temelli bir afet yönetimi yaklaşımı zorunludur.
2. **Kurumsal Koordinasyon:** Kurumlar arası işbirliği geçici ve kriz odaklıdır. Kalıcı protokoller ve ortak veri altyapısı oluşturulmazsa kaynak israfı ve gecikmeler devam edecektir.
3. **Afet Dirençli Altyapı:** Su, kanalizasyon, ulaşım ve enerji altyapısındaki hasarlar, dirençli ve iklim uyumlu standartlarla yenilenmeyi gerektirmektedir.
4. **Sosyal ve Psiko-Sosyal Destek:** Toplumsal travma yüksektir. Psikososyal destek ve kırılgan gruplara yönelik hizmet modelleri güçlendirilmelidir.
5. **Afet Dirençli Şehir Planlama:** Toplanma alanları, yeşil koridorlar ve sismik güvenlik unsurları planlara sınırlı yansımaktadır. Güvenli ve ekolojik kentleşme yaklaşımı önemlidir.
6. **Ekonomik Canlanma:** Esnaf ve KOBİ'lerde gelir kaybı ve işsizlik riski yüksektir. Mikro finans, istihdam ve yerel üretim destekleri kritik önemdedir.
7. **Kırılgan Gruplara Hizmetler:** Kadın, engelli, yaşlı, çocuk ve Geçici Koruma Altındaki Suriyelilere yönelik veri ve hizmet eksikliği sosyal kırılganlığı artırmaktadır.
8. **Yeşil Dönüşüm ve Dijitalleşme:** Farkındalık vardır ancak proje üretme ve finansman kapasitesi sınırlıdır. Enerji verimliliği ve akıllı kent uygulamaları önceliklendirilmelidir.
9. **Finansman ve Fon Erişimi:** Belediye bütçesi yetersizdir. Ulusal/uluslararası fonlara erişim için proje geliştirme kapasitesi güçlendirilmelidir.

Bu alanlarda gerekli adımlar atılmadığı takdirde; güvensiz kentleşme, uzun süreli hizmet kesintileri, derinleşen sosyal eşitsizlik, ekonomik durgunluk ve çevresel maliyetlerin artması gibi riskler devam edecektir. Buna karşılık önerilen dönüşümler, Adıyaman'ın afetlere dirençli, kapsayıcı, yeşil ve sürdürülebilir bir kent modeline geçişini mümkün kılacaktır.



Implemented by





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



**Tablo 2.** Adıyaman Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

No	Hizmet Önceliği	Kök Neden / Durum	Stratejik Gerekçe	Temel Kaynak / Destek	Ana İşbirlikleri	Başarı göstergesi (KPI)	Alınmazsa Olası Sonuç	Beklenen Etki
1	<b>Afet Risk Azaltma</b>	Risk analizi, erken uyarı, tahliye ve tatbikatlar yetersiz	Can kaybını azaltmak, afet kayıplarını önlemek	Afet uzmanları, risk haritalama, erken uyarı sistemleri	AFAD, Üniversiteler, STK'lar	Tatbikat sayısı, risk analiz entegrasyonu	Yüksek can-mal kaybı	Risk temelli, dirençli kent
2	<b>Kurumsal Koordinasyon</b>	İşbirliği kriz anına özgü, protokol ve veri paylaşımı eksik	Yeniden yapılanmanın hızlı ve bütüncül yönetimi	Ortak veri platformu, koordinasyon protokolleri	Valilik, AFAD, Kızılay, STK'lar	Protokol ve ortak proje sayısı	Kaynak ve bilgi kaybı	Kurumsallaşmış etkili koordinasyon
3	<b>Afet Dirençli Altyapı</b>	Su, kanalizasyon, ulaşım ve enerji altyapısı hasarlı	Kesintisiz temel hizmet ve güvenli yaşam	Mühendislik, finansman, enerji-su yönetimi	Bakanlıklar, İller Bankası, IFI/AB fonları	Yenilenen altyapı oranı	Hizmet kesintisi, sağlık riskleri	Güçlü ve dayanıklı altyapı



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH







This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



4	<b>Sosyal / Psiko-Sosyal Destek</b>	Travma yüksek, kurumsal model yok	Toplumsal iyileşme ve uyum	Psikolog, sosyal hizmet uzmanı, toplum merkezleri	Aile Bakanlığı, STK'lar	Destek alan kişi oranı	Travmanın derinleşmesi	Güçlü toplumsal dayanıklılık
5	<b>Afet Dirençli Şehir Planlama</b>	Toplanma alanı, yeşil koridor ve sismik güvenlik sınırlı	Güvenli, sürdürülebilir kentleşme	Şehir planlama, ekolojik tasarım	Şehircilik Bakanlığı, Meslek Odaları	Toplanma alanı m <sup>2</sup> /kişi	Güvensiz yapılaşma	Güvenli ve ekolojik kent modeli
6	<b>Ekonomik Canlanma</b>	Esnaf-KOBİ zararları, işsizlik artışı	Geçim güvenliği, yerel ekonomik toparlanma	Mikro kredi, danışmanlık, girişimcilik desteği	Ticaret Odası, KOSGEB, Ajanslar	Desteklenen işletme, istihdam	Yoksullaşma, ekonomik çöküş	Canlanan ekonomi ve istihdam
7	<b>Kırılgan Gruplar</b>	Kadın, engelli, Suriyeliler vb. için veri ve hizmet modeli eksik	Kapsayıcı ve eşitlikçi hizmet sunumu	Sosyal veri sistemi, erişilebilirlik yatırımları	Aile Bakanlığı, Engelli Meclisleri, STK'lar	Erişilebilir hizmet sayısı	Sosyal dışlanma artışı	Kapsayıcı sosyal belediyecilik
8	<b>Yeşil Dönüşüm / Dijitalleşme</b>	Uzmanlık ve proje-finance eksikliği	İklim uyumu ve uzun vadeli rekabet gücü	Enerji verimliliği, dijital hizmet altyapısı	Çevre Bakanlığı, AB/UNDP fonları	Enerji verimli tesis, dijital hizmet sayısı	Çevresel kayıp, maliyet artışı	Yeşil ve dijital dönüşüm



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

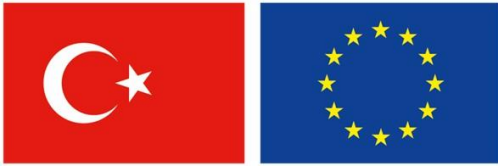


9	<b>Finansman / Fon Erişimi</b>	Bütçe yetersiz, fon/proje yönetimi kapasitesi düşük	Yatırımların sürdürülebilir finansmanı	Proje yazımı, fon yönetimi eğitimi	AB, Dünya Bankası, Kalkınma Ajansları	Alınan fon miktarı	Yatırımlar durur, hizmet aksar	Güçlü ve sürdürülebilir finansman yapısı
---	--------------------------------	---	--	------------------------------------	---------------------------------------	--------------------	--------------------------------	--



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



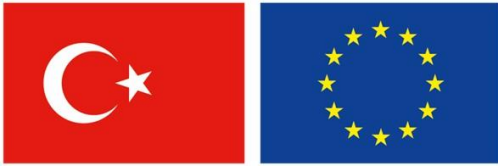
### 3. Sivil Katılım Ekseninde Adıyaman Belediyesi

9 Ekim 2025 tarihinde Adıyaman Dedeman Otel’de düzenlenen çalıştay, yerel yönetimler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve bireysel katılımcıların katkısıyla gerçekleştirilmiş olup, toplam 15–20 kişi etkin biçimde sürece katılmıştır. Katılımcıların yaklaşık %40’ı kadın, %60’ı erkek olup; kadın katılımcılar ağırlıklı sosyal hizmet, kültür ve toplumsal kapsayıcılık alanlarında, erkek katılımcılar ise daha çok teknik, altyapı ve afet yönetimi temalarında temsil edilmiştir. Adıyaman Belediyesi’nin Fen İşleri, Çevre Koruma, Sosyal Destek, Kültür ve Basın Yayın Müdürlüklerinin yanı sıra Adıyaman Barosu, Kent Konseyi üyeleri, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve gönüllü vatandaşların yer alması, çalıştaya çok paydaşlı ve disiplinler arası bir bakış açısı kazandırmıştır.

Çalıştay bulguları dört ana tema etrafında yoğunlaşmıştır.

- İlk olarak, afet yönetimi ve planlama başlığında, afet riskinin tüm planlama süreçlerinin merkezine alınması gerektiği görüşü öne çıkmıştır. Katılımcılar, mevcut yaklaşımın ağırlıklı olarak “afet sonrası iyileşme” odaklı olduğunu, buna karşın afet öncesi risk önleme ve azaltma çalışmalarının kurumsal olarak güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır. Dayanıklı altyapı, güvenli toplanma alanları ve toplumun afet eğitimi kritik ihtiyaçlar arasında yer almıştır.
- İkinci tema olan katılım ve kapsayıcılık ekseninde, yerel halkın ve sivil toplumun karar süreçlerine katılımının sembolik düzeyde kaldığı, daha sistematik ve anlamlı katılım modellerine ihtiyaç duyulduğu belirtilmiştir. Özellikle engelliler, yaşlılar, kadınlar ve geçici koruma altındaki Suriyeliler gibi kırılgan grupların ihtiyaçlarının hizmet tasarımı entegre edilmesi ve cinsiyet-eşitlikçi, erişilebilir belediyeciliğin yaygınlaştırılması gerektiği ifade edilmiştir.
- Üçüncü olarak, yeşil ve sürdürülebilir iyileşme başlığında, yeniden yapılanma sürecinin iklim dostu bir dönüşüm fırsatına çevrilmesi gerektiği üzerinde durulmuştur. Enerji verimliliği yüksek binalar, geri dönüşüm ve sürdürülebilir ulaşım altyapısı, yeşil alan yönetimi ve iklim dostu tarım uygulamaları öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. Ancak katılımcılar, bu projeleri hayata geçirebilmek için belediyenin daha güçlü finansman ve teknik uzmanlık desteğine ihtiyaç duyduğunu vurgulamıştır.
- Dördüncü bulgu alanı olan kurumsal kapasite ve finansman, çalıştayın en belirgin ortak tespitini oluşturmuştur. Belediye personelinin afet yönetimi, proje döngüsü yönetimi, veri analizi ve hibe programlarına erişim konularında kapasite güçlendirmeye ihtiyacı olduğu





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



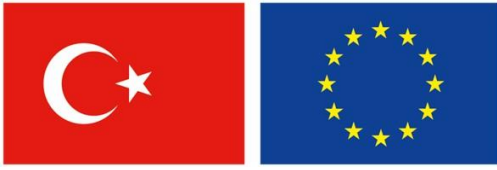
belirlenmiş; uluslararası fonlara erişim ve proje geliştirme için uzmanlaşmış bir birim kurulması önerilmiştir.

9 Ekim 2025 tarihinde Adıyaman Dedeman Otel'de düzenlenen çalıştay, afet sonrası yeniden yapılanma ve kurumsal kapasite güçlendirme gündeminin çok paydaşlı bir yaklaşımla ele alınmasını sağlamış; yerel yönetim temsilcileri, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek örgütleri ve bireysel katılımcıların katkılarıyla zenginleşmiştir. Tartışmalar sonucunda, Adıyaman Belediyesi'nin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde karşılaştığı yapısal güçlüklerin yalnızca teknik ve altyapısal değil, aynı zamanda yönetim, sosyal kapsayıcılık, finansman, yeşil dönüşüm ve veri-temelli karar alma alanlarında da belirginleştiği görülmüştür.

- Çalıştay değerlendirmeleri, mevcut stratejik ve operasyonel kapasitenin büyük ölçüde afet sonrası müdahale ve iyileştirme mantığı ile şekillendiğini; oysa afet riskinin azaltılması, hazırlık süreçlerinin güçlendirilmesi ve dirençli bir kentleşme modelinin inşası için daha proaktif, bütüncül ve entegre bir yaklaşımın zorunlu olduğunu ortaya koymuştur. Ayrıca, katılım ve kapsayıcılık mekanizmalarının sembolik düzeyde kalması; engelliler, yaşlılar, kadınlar ve çocuklar gibi kırılgan grupların ihtiyaçlarının planlama ve hizmet süreçlerine sistematik biçimde yansımaması kritik bir eksiklik olarak değerlendirilmiştir.
- Bir diğer önemli bulgu, iklim değişikliği, enerji verimliliği, atık yönetimi ve yeşil ulaşım gibi alanlarda farkındalık bulunmasına karşın, bu dönüşümün hayata geçirilmesini sağlayacak kurumsal, teknik ve finansal kapasitenin sınırlı olduğudur. Bu bağlamda, ulusal ve uluslararası fonlara erişim, proje geliştirme-uygulama yetkinliklerinin artırılması ve gerekli kurumsal birimlerin güçlendirilmesi temel bir ihtiyaç olarak öne çıkmıştır.
- Son olarak, belediye hizmetlerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve kamuoyuyla paylaşılması süreçlerinin henüz sistematik biçimde kurumsallaşmadığı, oysa hem hesap verebilirlik hem de vatandaş güveninin artması açısından şeffaf ve veri-temelli yönetim mekanizmalarının kritik bir rol oynayabileceği vurgulanmıştır.

Çalıştay çıktıları, Adıyaman Belediyesi'nin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde yalnızca teknik ve altyapısal ihtiyaçlarla değil, aynı zamanda yönetim, finansman, katılım, sosyal kapsayıcılık ve kurumsal öğrenme eksenlerinde de bütüncül bir dönüşüm ihtiyacı bulunduğunu açık biçimde ortaya koymaktadır. Bu durum, yeniden yapılanma sürecine ilişkin yaklaşımın mevcut haliyle büyük ölçüde reaktif (müdahale ve iyileştirme odaklı) olduğunu, oysa önümüzdeki dönemde proaktif, risk azaltıcı ve dirençlilik temelli bir yönetim modeline geçişin zorunlu hale geldiğini göstermektedir.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



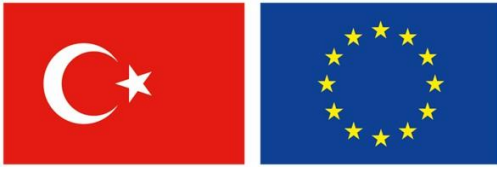
**Tablo 3.** Adıyaman Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

No	Hizmet Önceliği	Kök Neden / Durum	Stratejik Gerekeçe	Kaynak / Destek	İşbirlikleri	Temel Başarı Göstergeleri (KPI)	Alınmazsa Sonuç	Beklenen Etki
1	Afet Riskinin Planlamaya Entegrasyonu	Planlama risk azaltma temelli değil	Can kaybını ve yıkımı azaltmak	Risk analizleri, CBS, uzmanlık	AFAD, Üniversiteler, Odalar	Risk analizlerinin imara entegrasyon oranı	Güvensiz kentleşme, yüksek kayıp	Dirençli kent planlaması
2	Katılım ve Kapsayıcılık	Katılım sembolik, kırılğan gruplar dışarıda	Eşitlikçi hizmet, sosyal uyum	Katılım platformları, erişilebilirlik	Kent Konseyi, STK'lar	Katılımcı paydaş sayısı	Dışlanma, düşük güven	Kapsayıcı yerel yönetim
3	Yeşil ve Sürdürülebilir İyileşme	Teknik/finansal kapasite yetersiz	İklim uyumlu ve düşük maliyetli kent	Yeşil projeler, enerji verimliliği	Çevre Bakanlığı, AB/UNDP	Yeşil proje sayısı, karbon azaltım oranı	Yüksek çevresel maliyet	Sürdürülebilir ve rekabetçi kent



Implemented by  
**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



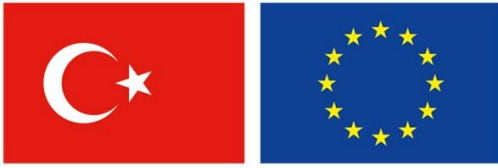


This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

4	Kurumsal Kapasite ve Finansman	Proje/fon geliştirme zayıf	Yatırımların sürdürülebilir finansmanı	Proje ofisi, fon yönetimi	Kalkınma Ajansları, DB, AB	Alınan fon tutarı/proje sayısı	Yatırım ve hizmetlerde durma	Güçlü mali kapasite
5	Altyapının Afet Dirençli Yeniden İnşası	Kritik altyapı hasarlı/kırılgan	Kesintisiz temel hizmet, güvenlik	Altyapı müh., finansman	Bakanlıklar, İller Bankası	Yenilenen altyapı oranı	Hizmet kesintileri, sağlık riski	Güvenli ve dayanıklı altyapı
6	Kırılgan Gruplara Hizmetler	Engelli/yaşlı/kadın/çocuk/Suriye gruplarına yönelik model eksik	Sosyal eşitlik ve dirençlilik	Sosyal hizmet, psiko-sosyal destek	Aile Bak., STK'lar	Hizmete erişim oranı	Artan sosyal kırılganlık	Güçlü toplumsal dayanışma
7	İzleme-Değerlendirme ve Şeffaf İletişim	İzleme ve açık veri sistemi yok	Hesap verebilirlik, kamu güveni	Veri sistemleri, raporlama	Belediye, medya, STK'lar	Yıllık izleme raporu sayısı	Güven kaybı, kaynak israfı	Şeffaf veriye dayalı yönetim







This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



## SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME

Adıyaman'da yürütülen değerlendirmeler ve düzenlenen çalıştay sonuçları, afet sonrası yeniden yapılanma sürecinin yalnızca fiziksel ve teknik altyapıya ilişkin bir konu olmadığını; aynı zamanda planlama, yönetim, sosyal kapsayıcılık, finansman, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm boyutlarının tamamını içeren çok katmanlı bir dönüşüm ihtiyacına işaret ettiğini ortaya koymaktadır. Üst ölçekli politika ve planlarla (Kalkınma Planları, İl Çevre Düzeni Planı vb.) hedef düzeyinde uyum bulunmasına rağmen, bu hedeflerin uygulama ve izleme aşamalarında kurumsal kapasite, kaynak erişimi ve koordinasyon yetersizlikleri nedeniyle önemli boşluklar bulunduğu tespit edilmiştir. Bu çerçevede belediyelerin önümüzdeki dönemde atması gereken ilk adım, 2025–2029 dönemine ilişkin Stratejik Plan'ın operasyonel bir yönetim aracına dönüştürülmesi, yani planın yıllık uygulama programları, bütçe ilişkileri, performans göstergeleri ve izleme-değerlendirme mekanizmaları ile somutlaştırılmasıdır. Bununla bağlantılı olarak henüz tamamlanmamış tematik planların — İklim Değişikliği Eylem Planı, Yerel Afet Risk Azaltma Planı (İRAP) ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Yerel Eylem Planı — hızla sonuçlandırılması ve yürürlüğe alınması gerekmektedir. Bu planların tamamlanması, belediyenin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde risk azaltma, sosyal eşitlik ve sürdürülebilirlik odaklı hareket edebilmesi için kritik bir eşiği temsil etmektedir. Yapılan analizler doğrultusunda, Adıyaman Belediyesi ve ilçe belediyeleri için önümüzdeki dönemde öncelik arz eden beş ana hizmet alanı şu şekilde belirlenmiştir:

1. **Altyapının afet dirençli yenilenmesi:** Deprem sonrası zarar gören içme suyu, kanalizasyon, yağmur suyu, yol ve enerji altyapılarında güçlendirme ihtiyacı devam etmektedir. Geçici çözümlerden kalıcı ve akıllı altyapı sistemlerine geçilmesi, uzun vadeli kent güvenliği açısından hayati rol oynamaktadır.
2. **Afet yönetimi ve yerel kriz merkezi yapılanması:** İlçe düzeyinde veri akışını, karar desteğini ve acil koordinasyonu sağlayacak yerel afet yönetim/kriz merkezleri kurulmalı; personel afet lojistiği, tahliye planlaması ve tatbikatlar konusunda eğitilmelidir.
3. **Barınma ve sosyal destek sistemlerinin güçlendirilmesi:** Özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engelliler başta olmak üzere kırılgan gruplar için psiko-sosyal destek programları, geçici barınma çözümleri ve sosyal yardım mekanizmalarının kurumsallaştırılması gerekmektedir.
4. **Çevre ve atık yönetimi kapasitesinin geliştirilmesi:** Katı atık, plastik atık ve enkaz atık yönetimi ile geri dönüşüm altyapıları güçlendirilmeli; yeşil dönüşüm hedefleri



Implemented by

**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



doğrultusunda atık ayrıştırma, geri kazanım ve sürdürülebilir ulaşım uygulamaları hayata geçirilmelidir.

5. **Kurumsallaşma ve dijital dönüşüm:** Kent Bilgi Sistemi (KBS) ve Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) destekli dijital yönetim kapasitesinin geliştirilmesi, veri kayıplarının önlenmesi ve karar destek süreçlerinin güçlendirilmesi yönünde kritik bir ihtiyaca işaret etmektedir.

Sivil katılımın mevcut durumuna ilişkin bulgular, katılımın hâlen proje bazlı ve süreksiz bir yapıda olduğunu ve kurumsal bir zemine henüz tam olarak taşınmadığını göstermektedir. Kent Konseyi, yerel gönüllü ağları, kadın dernekleri ve meslek odaları belirli süreçlerde etkin rol alsa da bu katılımın karar alma süreçlerine doğrudan etki edecek mekanizmalara dönüşmesi gerekmektedir. Bu kapsamda öncelik verilmesi gereken alanlar şunlardır:

- Katılımın dijital platformlar üzerinden güçlendirilmesi (öneri/şikâyet sistemi, e-katılım uygulamaları),
- Kırılgan grupların yer aldığı tematik danışma kurulları oluşturulması,
- Üniversite ve STK'larla ortak araştırma, veri üretimi ve proje geliştirme modellerinin yaygınlaştırılması.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



**Tablo 4. Adıyaman Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi**

Tema	No	Hizmet Önceliği	Temel Sorun / Kök Neden	0–12 Ay Kısa Vadeli Önlemler	1–5 Yıl Orta Vadeli Adımlar	Ana Kaynak / Yetkinlik	İşbirliği	KPI (Başarı Göstergesi)
<b>Planlama &amp; Kurumsal Kapasite</b>	1	Stratejik Planın Operasyonelleştirmesi	Hedefler ölçülemez, izleme zayıf	Yıllık uygulama programı, performans göstergeleri	Plan–bütçe entegrasyonu, periyodik izleme	Stratejik yönetim, proje planlama	Belediye birimleri, İçişleri Bakanlığı	Yayınlanan performans raporu sayısı
	2	Tematik Planların Tamamlanması (İklim, Afet, Toplumsal Cinsiyet)	Planlar var ancak yürürlükte değil	Planların meclis onayı	Yatırım ve bütçe süreçlerine entegrasyon	İklim/afet/sosyal politika uzmanlığı	AFAD, Çevre Bakanlığı, STK'lar	Onaylanan tematik plan sayısı
	3	Finansman & Proje Geliştirme	Fon/hübe erişimi düşük	Proje Ofisi ve fon takip sistemi	Uluslararası fon portföyü	Proje döngüsü yönetimi	AB/UNDP, Kalkınma Ajansları	Alınan fon miktarı, proje sayısı
<b>Yerel Hizmet Öncelikleri</b>	4	Afet Dirençli Altyapı	Su, kanalizasyon, yol, enerji hasarlı	Acil onarım, geçici çözümler	Yeşil/akıllı altyapı dönüşümü	Altyapı mühendisliği, finansman	Bakanlıklar, İller Bankası	Yenilenen altyapı oranı



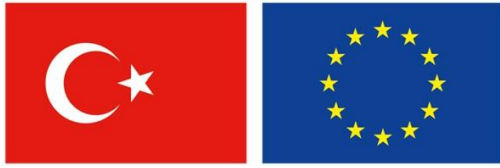


This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



	5	Barınma & Sosyal Destek	Kırılgan gruplarda yüksek ihtiyaç	Psiko-sosyal destek, geçici barınma	Aile destek merkezleri, erişilebilir hizmet	Sosyal hizmet/psikoloji	Aile Bakanlığı, STK'lar	Destek alan kişi sayısı
	6	Çevre & Atık Yönetimi / Yeşil Dönüşüm	Geri dönüşüm ve atık kapasitesi yetersiz	Ayrıştırma noktaları, temel geri kazanım	Enerji verimli kent, yeşil ulaşım, sıfır atık	Çevre müh., sürdürülebilirlik	Çevre Bakanlığı, AB fonları	Geri kazanım oranı, karbon azaltımı
<b>Katılımcı Yönetişim &amp; Sosyal Dayanıklılık</b>	7	Katılım Mekanizmalarının Kurumsallaşması	Katılım proje bazlı ve düzensiz	Kent Konseyi– Mahalle Meclisleri aktivasyonu	Dijital katılım ve sürekli danışma platformları	Katılım yönetimi	Kent Konseyi, STK'lar	Katılım süreçlerine dahil paydaş sayısı
	8	Kırılgan Gruplar İçin Hizmetler	Engelli, kadın, yaşlı, çocuk veri ve temsil eksikliği	Veri tabanı, ihtiyaç analizi	Erişilebilir ulaşım ve hizmetler	Sosyal politika, evrensel tasarım	Kadın/Engelli örgütleri	Hizmet erişim oranı
	9	İzleme– Değerlendirme & Şeffaf İletişim	Veri temelli karar alma eksik	Açık veri, temel göstergeler	CBS tabanlı izleme karar destek sistemi	Veri analitiği, CBS	Belediye, Akademi, Medya	Yayınlanan izleme raporu sayısı





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Kısaltma	Açıklama
AB	Avrupa Birliği
BMZ	Alman Federal Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Bakanlığı (Federal Ministry for Economic Cooperation and Development)
GIZ	Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
PACE	Post-Earthquake Assistance for Community and Environment — "Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi"
RE-SEED	Resilience in Cities for Enhanced Environmental Development — GIZ tarafından yürütülen "Kentlerde Çevresel Dayanıklılığın Güçlendirilmesi" Projesi
TR63	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) bölge kodu; Adana, Osmaniye ve Hatay illerini kapsayan bölge planı alanı
DOĞAKA	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (United Nations Development Programme)
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (United Nations International Children's Emergency Fund)
CBS / KBS	Coğrafi Bilgi Sistemi / Kent Bilgi Sistemi
ÇŞİDB	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
SDG	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Sustainable Development Goals)
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
PACE Hizmet Alanı	PACE projesi kapsamında tanımlanan tematik alanları (Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme, Katılım vb.) ifade eder
İEP	İklim Eylem Planı
KBS	Kent Bilgi Sistemi (belediye hizmet ve verilerinin dijitalleştirilmiş yönetim platformu)

## EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALITAY KATILIMCI LİSTESİ

### Mülakat Katılımcı Listesi

Belediye Başkan Yardımcıları: Mehmet Tırpan, Burak Binzet

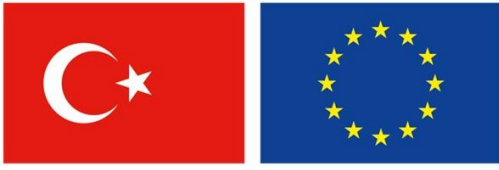
AB Proje Koordinatörü: Ayfer Bozan

Bilgi İşlem Müdürlüğü CBS (Coğrafi Bilgi Sistemleri) Birimi: Hasan Bal

Afet İşleri Müdürü: Ertan Özbay

Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Şefi: Özcan Kırıktaş





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Mezarlıklar Müdürlüğü Saha Amiri: Zeki Çalım

Kültür Müdürlüğü: Mehmet Ali Tuncel

### Çalıştay Katılımcı Kurumlar Listesi

Adıyaman Valiliği

Adıyaman Belediyesi

Adıyaman Üniversitesi

Adıyaman Gençlik ve Kültür Der.

Adıyaman Barosu

Adıyaman DMS ( Afet Yönetimi ve Dayanışma Derneği )

Adıyaman Kent Konseyi

AÇEV

Travma ve Afet Ruh Sağlığı Çalışmaları Derneği

Gökkuşuğu Der.

Türk Kadınlar Birliği

Sunanın Kızları

FİSA Çocuk Hakları Merkezi

Lider Kadınlar Der.

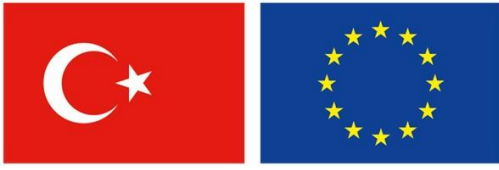
Şehir Dedektifi Çevre Kent ve Sanat Der.



Implemented by







This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



**Yayınlayan** Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) GmbH  
**Merkez Ofisler** Bonn ve Eschborn, Almanya  
**Proje** Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)  
Çankaya, Ankara, Türkiye  
**İçerik** Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ)  
**İletişim** pace@giz.de

